**成都大学实验室与设备管理处2015年工作思路**

2015年是学校加强服务型机关建设的开局之年，作为承担全校实验室规划、建设、管理和实验仪器设备配置、监管职责的行政职能部门，实验室与设备管理处将紧紧围绕当前学校“**改革创新，转型升级，高水平办好成都大学**”的总体目标，严格按照“**服务学生、服务教师、服务教学科研和学校发展**”的总要求，以“**科学规划、规范管理、完善机制、强化服务**”为工作原则。立足服务成都，全面深化改革；紧扣部门职能，注重工作创新；强化服务意识，提升工作实效；努力提高我校实验室建设水平和实验仪器设备管理水平，切实为学校的**人才培养、科学研究和服务成都**提供有力保障。

**一、统一思想，高度重视，认真贯彻落实学校党委常委2015年第1次会议精神**

（一）加强处室内部建设，狠抓思想作风，尽快完成直属业务部门向行政职能部门的管理角色转变。加强理论学习，在全处范围内掀起学习宣传贯彻落实学校党委常委关于高水平办好成都大学会议精神的热潮，把学习宣传相关精神引向深入，真正把讲话精神作为开展部门工作的指导。进一步明确各科室各岗位的工作职责和工作要求，顺利完成部门人员的定编、定岗、定员工作，确保本部门各项工作的平稳推进。

（二）加强工作调查研究，推进精细化管理，提高服务水平。主动加强与学校各部门特别是各二级学院的联系与沟通，进一步转变工作作风，深入调查研究，广泛听取意见，主动帮助有关部门发现问题，研究对策，切实解决教育教学工作中存在的各种困难。更新工作理念、创新工作机制、改进工作方式，管理态势实现由粗放型向粗细化的转变。以构建和完善网络化工作平台为手段，通过重建部门网站和充分利用实验室与设备管理QQ群等多种途径，构建起与教学单位、广大教职员工和学生沟通交流的信息平台，宣传实验室与仪器设备管理相关政策；进一步简化办事程序，公开办事流程，牢固树立为广大学生教师和教学科研工作服务的思想，增强服务意识，努力提高服务质量、服务效率和服务范围。

**二、改革创新，强化管理，扎实做好实验室管理工作**

（一）从体制机制入手，坚持深化改革，建立科学规范的实验室管理体系。广泛调研，摸清家底，对全校实验室现状和存在的问题进行梳理，提出并逐渐完善《成都大学实验室资源整合规划和建设方案》；按照《高等学校实验室工作规程》等有关文件精神，理顺管理体制，制定《成都大学实验室管理办法》，切实做到科学化、规范化管理，提高实验室的利用率；做好实验维持费、仪器设备维修费的预算申报、动态管理和绩效考评工作，结合学校实际情况，制定《成都大学实验维持专项经费管理办法》、《成都大学实验仪器设备维修专项经费管理办法》，完善工作流程，进一步加强教学科研仪器设备的精细化管理，全面保障实验教学条件。

（二） 加强实验队伍建设与管理，进一步提高实验人员素质和水平。建立健全实验技术队伍成长机制，制定《成都大学实验室管理工作队伍建设方案》，保证合理定编、定岗；起草《成都大学实验管理人员考核和评优管理办法》，确保从编制和水平上满足实验教学、科学研究和实验室管理工作的需要。引进高层次人才和青年教师进入实验技术队伍，加大培训力度，逐步建立一支综合素质好、技术水平高、结构合理的实验队伍。

（三）建立实验室安全保障响应机制，坚决杜绝实验室安全隐患。建立健全实验室安全管理，尤其是危化物、易制毒药品与“三废”物质管理相关的规章制度及措施；加强对实验室技术人员的安全教育与培训，确保实验室的教学与科研工作平稳有序进行。积极配合学校相关部门做好环评工作，切实履责协调相关部门和学院，做好各类实验室的改造改进工作，确保学校一期环评顺利通过。

**三、科学规划，合理配置，为人才培养和科学研究提供有力保障**

（一）做好实验室建设与教学仪器设备购置论证工作。按照“统筹规划，合理排序，突出重点，切合实际”的原则，以加强支撑人才培养需要的实验课程和实验项目的内涵建设为抓手，有效促进实验教学资源共享，认真组织好实验室建设与教学仪器设备专项建设项目的申报、论证、检查、验收工作，制定《成都大学实验仪器设备购置项目管理办法》等相关制度。在条件允许的前提下鼓励自制教具，这样不仅满足了需要也节约了资金提高了学生的动手能力。

（二）推进实验仪器设备管理的规范化和精细化。在认真调查研究、充分征求教学单位和相关部门建议的基础上，结合学校实际，进一步完善《成都大学仪器设备管理办法》、《成都大学实验仪器设备报废处理实施细则》等规章制度，进一步提高仪器设备的管理水平；积极推进大型仪器设备共享机制建设，制定以共享机制为核心的相关管理制度，依据大型仪器设备使用率、开放程度、人才培养、科研成果、功能利用与开发、设备管理等评价要素，对大型仪器设备进行管理与使用效益年度考核评估。

（三）积极推进实验室开放，为高素质人才培养创造有利条件。有计划的选择一批有利于学生实践能力和创新能力提高、对学生有吸引力、基础条件较好的实验室向学生全面开放；充分利用信息化手段，开展实验室管理系统和开放平台建设，逐步实现实验室的网络信息化和智能化管理，实现网上预约、网上预习等，拓展实验室开放空间，逐步实现资源共享；高度重视学校专业认证、审核评估、更名大学等重大工作需要，提前筹谋、系统规划，抓好实验室建设和管理，确保实验开出率达到各项评估和认证要求。

**四、加强指导，积极保障，大力推进实验教学示范中心的建设工作**

（一）推动各级各类实验教学示范中心分类指导建设。以“强化特色、分类指导、有力保障”为工作原则，积极提升我校实验教学示范中心的建设水平，使其在实验教学改革与创新、实验队伍培养与建设、资源信息化建设与共享等方面进一步发挥引领示范作用。

（二）积极申报各级各类实验教学示范中心和重点教学实验室。以申报四川省实验教学示范中心、成都市重点教学实验室、四川省虚拟仿真实验室等建设项目为契机，进一步完善我校高水平实验室建设，积极促进我校的实验教学平台上水平、上层次。